INFOGRAFÍA • PATRIMONIO DE LA EMPRESA

Algodonera Avellaneda

Qué hace, qué tiene, qué puede lograr y qué desafíos enfrenta hoy



Basada en la presentación en concurso (nov. 2024), el estado de activo y pasivo (oct. 2024) y el acta de incautación de la sindicatura (oct. 2026)

A QUÉ SE DEDICA

Del algodón del campo a la tela

1
Campo
Productores de la zona cosechan algodón en bruto

2
Desmote
En Bandera y Gral. Pinedo se limpia y se separa la fibra de la semilla

3
Hilandería
En Reconquista la fibra se convierte en hilo de distintas calidades

4
Tejeduría
Con ese hilo se teje tela de punto cruda (jersey, frisa, rib)

5
Clientes
Otras fábricas del país la tiñen y la convierten en ropa

Con fibra propia
Compra el algodón, lo procesa y vende hilos y telas.

“A fasón” (por encargo)
El cliente trae la materia prima y paga por el servicio. Es su modo principal desde 2020.

Subproductos
También vende semilla de algodón, fibras cortas y desperdicios.

Fuente: presentación en concurso preventivo, noviembre de 2024

DÓNDE ESTÁ

Seis sedes en cuatro provincias y CABA

SANTA FE

Reconquista

Hilandería y tejeduría: el corazón productivo.

Con actividad

SANTIAGO DEL ESTERO

Bandera

Desmotadora que recibe algodón de la zona.

Con actividad

CHACO

General Pinedo

Desmotadoras I, II y III: la mayor producción de fibra.

Con actividad

SANTA FE

Avellaneda

Sede social y administración central.

Sede administrativa

CIUDAD DE BUENOS AIRES

Oficina y depósito

Edificio propio para guardar y despachar productos.

Ex oficina, sin producción

FORMOSA

El Colorado

Ex desmotadora. Equipos abandonados o en desuso.

Sin actividad

Fuente: acta de incautación de la sindicatura, octubre de 2026

QUÉ TIENE

Su valor está en fábricas y máquinas

$ 66.638 M es el total de lo que tiene la empresa (su activo), en millones de pesos al 23 de octubre de 2024



$ 63.708 M
Bienes de uso

Terrenos, edificios, máquinas e instalaciones: lo que permite producir.

$ 2.511 M
Otros créditos

Impuestos a favor y anticipos pagados a proveedores.

$ 400 M
Clientes y stock

Lo que deben los clientes ($ 254 M) y materiales e insumos ($ 146 M).

$ 6,8 M
Dinero disponible

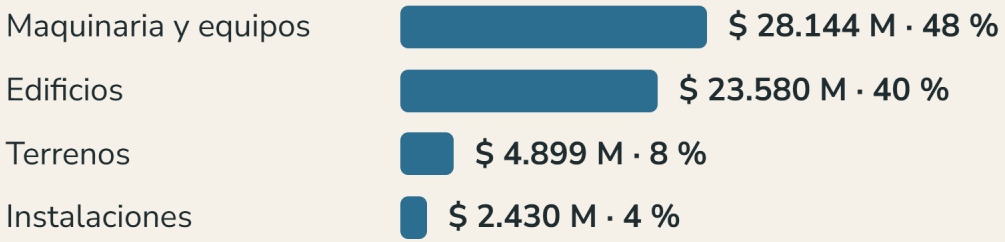
Caja y bancos: apenas el 0,01 % del total. Casi no hay efectivo.

Fuente: estado de activo y pasivo al 23/10/2024, certificado por contador público. M = millones de pesos.

QUÉ TIENE

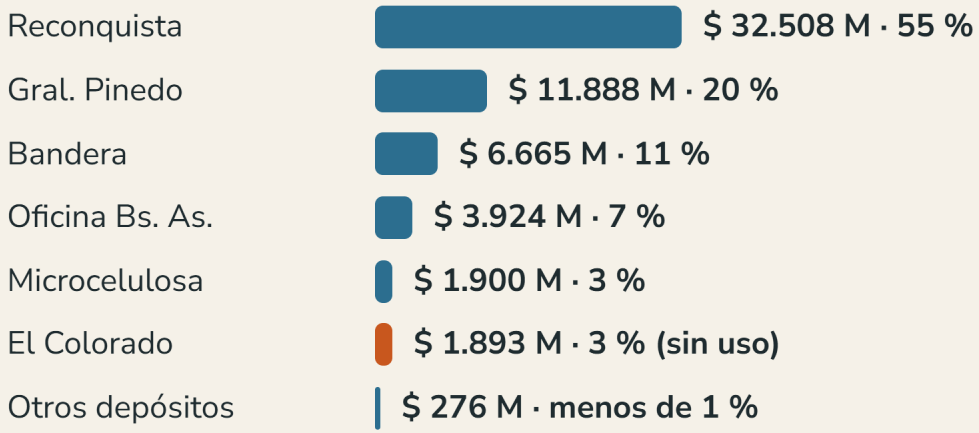
Qué hay dentro de los bienes de uso

Por tipo de bien



1.031 bienes valuados uno por uno: 751 máquinas y equipos, 149 instalaciones, 122 edificios y 9 terrenos.

Por lugar



Fuente: Anexo II b, bienes revaluados ($ 59.053 M en pesos de sept. 2024). El resto de los bienes de uso ($ 4.656 M) son bienes a costo y repuestos.

CON QUÉ HERRAMIENTAS CUENTA

Máquinas y personas para hilar y tejer

29
Cardas
Abren y ordenan la fibra

25
Manuares
Estiran y unen las cintas

7
Peinadoras
Limpian la fibra para hilo fino

29
Continuas
Hilan: convierten la mecha en hilo

6
Open-end
Hilan rápido hilos más gruesos

30
Enconadoras
Bobinan el hilo en conos

52
Telares
Tejen tela de punto circular

6
Montacargas
Mueven fardos y bobinas

562
trabajadores en relación de dependencia (noviembre de 2024)

+ 92
temporarios en la época de desmote, de marzo a agosto

Máquinas de marcas europeas (Rieter, Marzoli, Schlafhorst, Savio, Mayer) y desmotadoras Lummus.

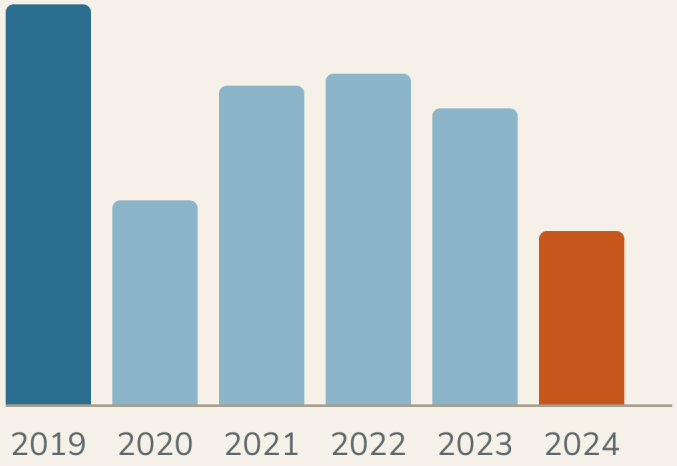
Fuente: inventario de la hilandería de Reconquista (sindicatura, oct. 2026) y presentación en concurso (nov. 2024)

POTENCIAL

Hay capacidad que hoy no se usa

Hilos y telas (Reconquista)

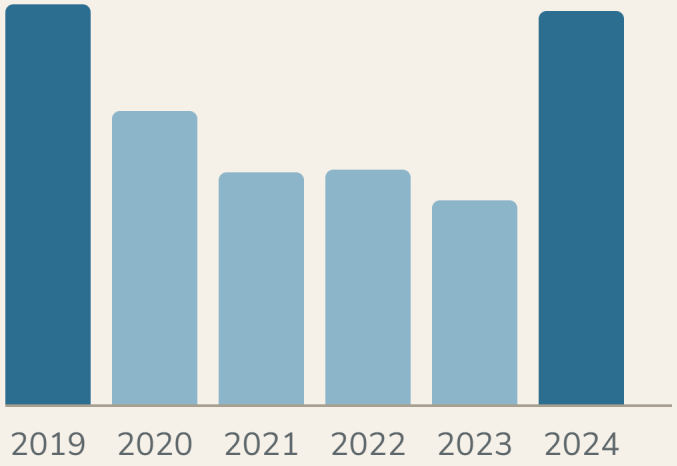
Toneladas por año



Mejor año: **12.613 t**. Último: **5.466 t**, el 43 %.

Fibra desmotada

Toneladas por año, Chaco y Santiago



Mejor año: **46.005 t**. Último: **45.311 t**, se recuperó.

Lo que juega a favor

Capacidad libre: la hilandería ya produjo más del doble con las mismas plantas.

Cadena completa: del desmote a la tela, en una sola empresa.

Ubicación: en plena zona algodonera del país.

Exportación: la fibra puede venderse afuera con anticipos de hasta el 90 %.

Fuente: presentación en concurso (nov. 2024). Ejercicios que cierran en octubre de cada año (2019 = ejercicio 2018-19).

QUÉ DEBE

Debe más de lo que tiene

Lo que tiene (activo)

$ 66.638 M

Lo que debe (pasivo)

$ 73.532 M

– $ 6.894 M

Patrimonio neto negativo: aunque vendiera todo a valor de libros, no alcanzaría para pagar todas sus deudas.

Fuente: estado de activo y pasivo al 23/10/2024. El pasivo incluye $ 64.623 M de deuda concursal y $ 8.910 M de previsiones e impuesto diferido.

QUÉ DEBE

A quién le debe: dos tercios, a bancos

$ 64.623 M de deuda que entra en el concurso



$ 41.675 M

Bancos • 64 %

Deudas financieras: préstamos y créditos bancarios.

$ 13.682 M

Grupo y accionistas • 21 %

Empresas vinculadas y accionistas que prestaron dinero.

$ 6.494 M

Proveedores • 10 %

Deudas comerciales por compras y servicios, como la energía.

$ 2.772 M

Impuestos y aportes • 4 %

Incluye $ 942 M de aportes jubilatorios ya vencidos.

Fuente: estado de activo y pasivo al 23/10/2024 y certificación contable (aportes al SIPA). M = millones de pesos.

DE DÓNDE VIENE EL PROBLEMA

Una garantía por la deuda de otra empresa

1 • Antes de 2020

Algodonera hipotecó su hilandería (hasta USD 100 M) para garantizar préstamos del Banco Nación a **Vicentin S.A.I.C.**, empresa vinculada y accionista.

2 • Febrero 2020

Vicentin entra en concurso de acreedores y deja de pagar al banco.

3 • Juicios

El banco demanda a Algodonera como garante en 5 juicios. Los fallos de primera instancia le fueron en contra y están apelados.

4 • Consecuencia

Sin crédito para comprar materia prima, pasa a trabajar a fasón para otras empresas.

USD 3,5 M es lo que Algodonera había tomado de esa línea para sí misma

USD 185,4 M es lo que hoy le reclama el banco, más intereses

Fuente: presentación en concurso y notas al estado de activo y pasivo (pasivo contingente), 2024

DESAFÍOS

Seis frentes abiertos al mismo tiempo

Sin capital propio

Con $ 6,8 M en caja, depende del fasón: procesa materia prima ajena.

Pérdidas repetidas

Perdió dinero en los cinco ejercicios de 2019 a 2023; los accionistas tuvieron que aportar capital.

Energía

En 2024 le cortaron la luz en Bandera y Pinedo, y no pudo pagar la de Reconquista.

Producción en baja

La hilandería trabaja a menos de la mitad con casi el mismo personal.

Mercado difícil

Demanda textil interna débil, competencia de importados y cobros a 45-120 días.

Los empleos

562 puestos fijos y 92 temporarios dependen de que la actividad continúe.

Fuente: presentación en concurso preventivo (nov. 2024) y estado de activo y pasivo (oct. 2024)

CÓMO LLEGÓ HASTA ACÁ

Casi 50 años de historia

1977 — Vicentin crea Algodonera Avellaneda

1978 — Primera desmotadora, en Avellaneda

2000 — Compra la hilandería y tejeduría de Reconquista

2007 — Abre una planta de algodón hidrófilo

2015 — Vende el hidrófilo y sus marcas

2020 — Concurso de Vicentin, pandemia y paso al fasón

2024 — Pide su concurso preventivo (noviembre)

2026 — Quiebra: la sindicatura toma los bienes (octubre)

Menos empleo

662 trabajadores en 2019, 587 en 2023 y 562 en 2024.

Jornada reducida

En agosto de 2024 pasó de 8 a 6 horas y cerró sábados y domingos.

El detonante

No pudo pagar la luz y la AFIP la ejecutó por $ 580 M.

Fuente: presentación en concurso (nov. 2024) y escrito de la sindicatura en la quiebra (oct. 2026)

OCTUBRE DE 2026

Lo que encontró la sindicatura

En Reconquista, casi todo es de clientes

Fibra de algodón · 414 t — 100 % de clientes



Hilado · 104 t — 96 % de clientes, 4 % propio



Telas · 81 t — 88 % de clientes, 12 % propio



■ De clientes (fasón) ■ Propio de la empresa

La planta funciona hoy casi solo como prestadora de servicios para otras empresas.

La propuesta de la sindicatura

Seguir produciendo en **Reconquista, Bandera y General Pinedo** para vender la empresa en marcha (entera o por plantas), conservar su valor y la mayor cantidad posible de empleos.

Depositarios judiciales designados en cada una de las seis sedes.

Equipos a reparar: en Bandera y Pinedo varios figuran desarmados; en El Colorado, abandonados.

Fuente: actas y anexos de incautación presentados por la sindicatura, 23 de octubre de 2026. t = toneladas.

EN SÍNTESIS

Buenas herramientas, cuentas en rojo

Con qué cuenta

- Plantas y máquinas por **$ 63.708 M**, el 96 % de su activo
- La cadena completa: desmote, hilandería y tejeduría
- Capacidad para producir más del doble que hoy
- Unos 560 trabajadores con experiencia, en plena zona algodonera
- Tres plantas todavía activas y con clientes

Qué enfrenta

- Debe **$ 6.894 M** más de lo que tiene
- Un reclamo de USD 185 M por garantizar deudas de Vicentin
- Sin dinero para materia prima: depende del fasón
- Años de pérdidas y producción a menos de la mitad
- En quiebra: la sindicatura propone venderla funcionando

Montos en millones de pesos de 2024 (estado de activo y pasivo al 23/10/2024)