CEPA
Centro de Economía Política Argentina

DOSSIER

Empleo y salarios en la provincia de Santa Fe

Datos a julio 2026

Octubre 2026

Email
prensa@centrocepa.com.ar

Web
https://centrocepa.com.ar/

Redes sociales
@ctrocepa

Santa Fe perdió 21.755 puestos de trabajo registrados privados desde noviembre de 2023 y la caída se profundizó en 2026

Según la base de empleo por departamento del Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE), con una proyección a julio de 2026, Santa Fe tiene 516.340 puestos de trabajo asalariados registrados en el sector privado: 21.755 menos que en noviembre de 2023 (-4,0%), al inicio de la gestión del presidente Javier Milei. La caída tiene dos momentos:

- **Hasta diciembre de 2025 (último dato del OEDE):** -16.230 puestos (-3,0%), 649 por mes en promedio.
- **De diciembre de 2025 a julio de 2026 (proyección):** la caída se profundizó. Se perdieron 5.525 puestos más en 7 meses (-1,1%), 789 por mes: un ritmo 22% más rápido que antes.

Además:

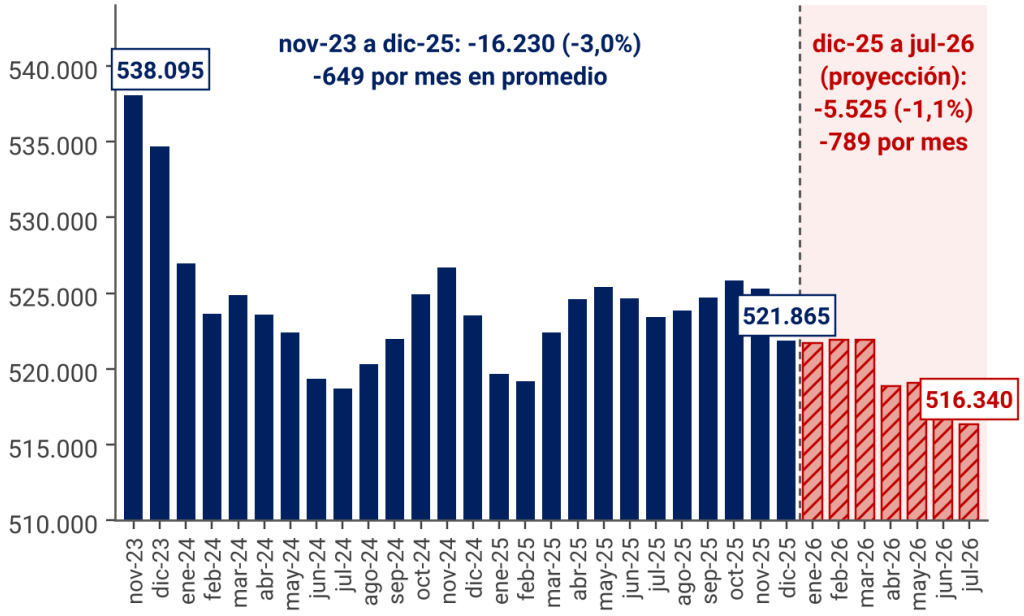
- **Departamentos:** 13 de los 19 perdieron puestos. Rosario concentra el 57,7% de la caída (-9.358) y Constitución tiene la mayor caída relativa (-9,0%).
- **Tamaño y sector:** las grandes empresas perdieron 9.241 puestos y las pymes 6.988. Servicios (-13.245) e Industria (-5.069) explican la caída; Comercio sumó 2.440.
- **Salarios (en todo el informe se habla siempre de salario bruto):** el salario real quedó estancado con la inflación del INDEC (0,0%) y cayó 9,3% con la inflación actualizada. En Constitución cayó 15,1% y 22,9%, respectivamente.

La caída del empleo registrado privado: hasta diciembre de 2025 y después

Hasta diciembre de 2025 la provincia perdió 16.230 puestos (-3,0%). Según la proyección a julio de 2026, se suman 5.525 más (-1,1%) y la pérdida acumulada llega a 21.755 puestos (-4,0%).

Gráfico 1. Puestos de trabajo asalariados registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe

Período nov-23 a jul-26. En cantidad de puestos (ene-26 a jul-26: proyección)



Fuente: CEPA en base al OEDE

Entre noviembre de 2023 y julio de 2026 se perdieron 21.755 puestos (-4,0%): 649 por mes hasta diciembre de 2025 y 789 por mes desde entonces, según la proyección.

Tabla 1. Puestos de trabajo asalariados registrados del sector privado en Santa Fe

Por tramo. En cantidad de puestos y porcentaje

	nov-23 a dic-25	dic-25 a jul-26 (proyección)	nov-23 a jul-26
Puestos al inicio	538.095	521.865	538.095
Puestos al final	521.865	516.340	516.340
Variación absoluta	**-16.230**	**-5.525**	**-21.755**
Variación %	**-3,0%**	**-1,1%**	**-4,0%**
Pérdida mensual promedio	-649	-789	-680

Fuente: CEPA en base al OEDE

Características del empleo registrado privado en Santa Fe. A diciembre de 2025 la provincia registraba 521.865 puestos de trabajo asalariados privados. El empleo está muy concentrado: Rosario reúne el 45,6% de los puestos y, junto con La Capital (12,4%) y Castellanos (6,9%), suma el 64,9%.

Por sector, Servicios concentra el 41,5% de los puestos, la Industria manufacturera el 24,6% y el Comercio el 21,4%: el peso industrial es uno de los rasgos que distinguen a la provincia. Las pymes (micro, pequeñas y medianas empresas) explican el 54,0% de los puestos y las grandes empresas, el 46,0%.

Tabla 2. Estructura del empleo registrado privado por sector de actividad

Puestos a dic-25 y salario bruto promedio a nov-25 (sin aguinaldo)

Sector de actividad	Puestos	Participación	Salario promedio
Servicios	216.633	41,5%	$ 1.637.643
Industria manufacturera	128.613	24,6%	$ 1.974.114
Comercio	111.780	21,4%	$ 1.528.829
Construcción	32.403	6,2%	$ 1.110.082
Agricultura, ganadería y pesca	26.061	5,0%	$ 1.385.763
Electricidad, gas y agua	4.697	0,9%	$ 3.123.196
Minería, sin rama o s.d.	1.678	0,3%	-
Total provincia	**521.865**	**100,0%**	**$ 1.686.710**

Fuente: CEPA en base al OEDE

El salario bruto promedio de los trabajadores registrados privados fue de $ 1.686.710 en noviembre de 2025 (sin aguinaldo), el 91,4% del promedio nacional ($ 1.845.030). Por sector, va de $ 1.110.082 en Construcción a $ 3.123.196 en Electricidad, gas y agua; por tamaño, de $ 1.041.424 en las micro a $ 2.123.653 en las grandes.

Tabla 3. Estructura del empleo registrado privado por tamaño de empresa

Puestos a dic-25 y salario bruto promedio a nov-25 (sin aguinaldo)

Tamaño de empresa	Puestos	Participación	Salario promedio
Microempresas	58.560	11,2%	$ 1.041.424
Pequeñas empresas	103.777	19,9%	$ 1.275.044
Medianas empresas	119.338	22,9%	$ 1.419.268
Pymes (subtotal)	**281.675**	**54,0%**	**$ 1.288.304**
Grandes empresas	240.190	46,0%	$ 2.123.653
Total provincia	**521.865**	**100,0%**	**$ 1.686.710**

Fuente: CEPA en base al OEDE

El mapa departamental del empleo

Entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 (último dato disponible por departamento), la provincia perdió 16.230 puestos de trabajo registrados privados (-3,0%). En 13 de los 19 departamentos se perdieron puestos.

La caída está concentrada: Rosario explica el 57,7% de la pérdida provincial y, junto con La Capital (-3.122) y Castellanos (-1.223), los tres departamentos suman el 84,4%. Las mayores caídas relativas se registraron en Constitución (-9,0%) y Garay (-7,2%). Solo 6 departamentos sumaron puestos: San Martín (+396), Belgrano (+185), Caseros (+100), Iriondo (+89), San Justo (+28) y General López (+17).

Tabla 4. Puestos de trabajo registrados privados por departamento

Período nov-23 a dic-25. En cantidad y porcentaje, de mayor a menor pérdida

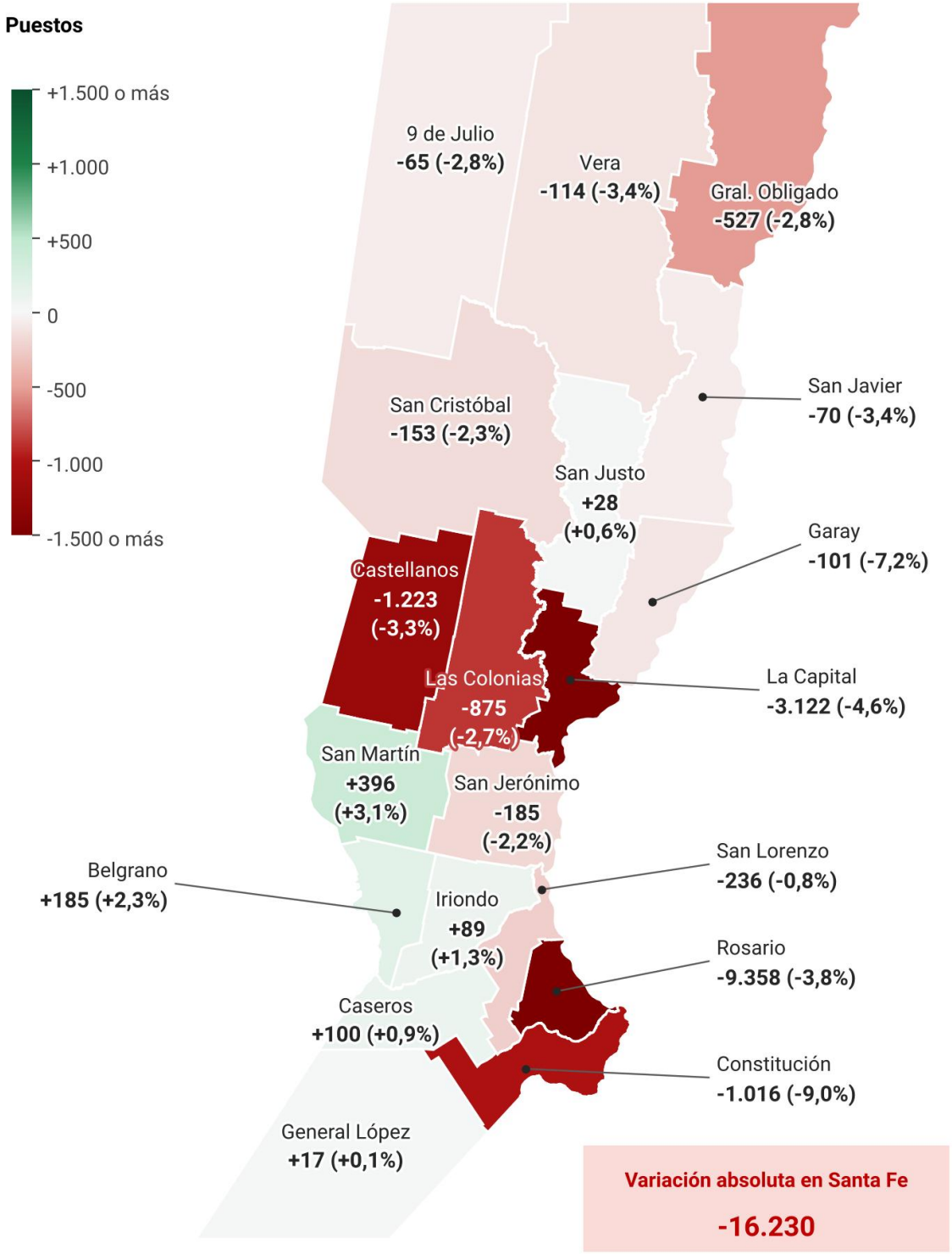
Departamento	nov-23	dic-25	Variación absoluta	Variación relativa	Peso en la provincia	Peso en la caída
Rosario	247.545	238.187	-9.358	-3,8%	45,6%	57,7%
La Capital	67.898	64.776	-3.122	-4,6%	12,4%	19,2%
Castellanos	37.046	35.823	-1.223	-3,3%	6,9%	7,5%
Constitución	11.295	10.279	-1.016	-9,0%	2,0%	6,3%
Las Colonias	32.783	31.908	-875	-2,7%	6,1%	5,4%
General Obligado	18.507	17.980	-527	-2,8%	3,4%	3,2%
San Lorenzo	27.784	27.548	-236	-0,8%	5,3%	1,5%
San Jerónimo	8.397	8.212	-185	-2,2%	1,6%	1,1%
San Cristóbal	6.532	6.379	-153	-2,3%	1,2%	0,9%
Vera	3.365	3.251	-114	-3,4%	0,6%	0,7%
Garay	1.407	1.306	-101	-7,2%	0,3%	0,6%
San Javier	2.071	2.001	-70	-3,4%	0,4%	0,4%
9 de Julio	2.339	2.274	-65	-2,8%	0,4%	0,4%
General López	28.266	28.283	+17	+0,1%	5,4%	-
San Justo	4.615	4.643	+28	+0,6%	0,9%	-
Iriondo	6.718	6.807	+89	+1,3%	1,3%	-
Caseros	10.820	10.920	+100	+0,9%	2,1%	-
Belgrano	7.946	8.131	+185	+2,3%	1,6%	-
San Martín	12.761	13.157	+396	+3,1%	2,5%	-
Santa Fe	**538.095**	**521.865**	**-16.230**	**-3,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Fuente: CEPA en base al OEDE

El Mapa 1 traslada estos datos al territorio: ubica los 13 departamentos que perdieron puestos y los 6 que sumaron, y permite ver la magnitud de la pérdida en Rosario (9.358 puestos) y La Capital (3.122), frente a las subas de San Martín (+396) y Belgrano (+185).

Mapa 1. Variación absoluta de puestos de trabajo registrados del sector privado por departamento

Período dic-25 vs nov-23. En cantidad y porcentaje



Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Empleo por tamaño de empresas

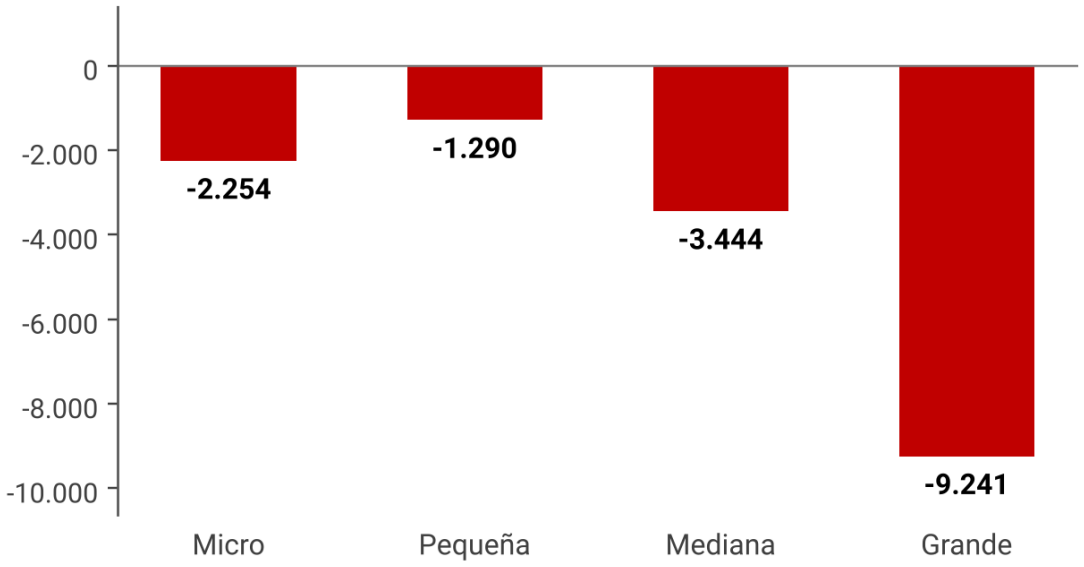
De los 16.230 puestos de trabajo registrados del sector privado destruidos en la provincia entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, se observa la siguiente dinámica según el tamaño de las firmas:

- **Microempresas:** perdieron 2.254 puestos (-3,7%); cayeron en 14 de los 19 departamentos.
- **Pequeñas empresas:** perdieron 1.290 puestos (-1,2%); cayeron en 11 de los 19 departamentos.
- **Medianas empresas:** perdieron 3.444 puestos (-2,8%); cayeron en 15 de los 19 departamentos.
- **Grandes empresas:** perdieron 9.241 puestos (-3,7%); cayeron en 10 de los 19 departamentos.

El deterioro alcanzó a todos los estratos. Las grandes empresas explican el 56,9% de la caída; las pymes, el 43,1% (-6.988 puestos, -2,4%).

Gráfico 2. Variación absoluta de puestos de trabajo registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe según tamaño de la empresa

Período dic-25 vs nov-23. En cantidad



Fuente: CEPA en base al OEDE

La Tabla 5 detalla los puestos por tamaño de empresa en noviembre de 2023 y diciembre de 2025. En términos absolutos, la mayor pérdida corresponde a las grandes empresas (9.241 puestos). En términos relativos, las microempresas y las grandes registran la misma caída (3,7%), mientras que las pequeñas son las menos afectadas (1,2%).

Tabla 5. Puestos de trabajo registrados privados por tamaño de empresa

Período nov-23 a dic-25. En cantidad y porcentaje

Tamaño de empresa	nov-23	dic-25	Variación absoluta	Variación relativa	Peso en dic-25
Microempresas	60.814	58.560	-2.254	-3,7%	11,2%
Pequeñas empresas	105.067	103.777	-1.290	-1,2%	19,9%
Medianas empresas	122.782	119.338	-3.444	-2,8%	22,9%
Pymes (subtotal)	**288.663**	**281.675**	**-6.988**	**-2,4%**	**54,0%**
Grandes empresas	249.431	240.190	-9.241	-3,7%	46,0%

Fuente: CEPA en base al OEDE

Empleo por sector de actividad

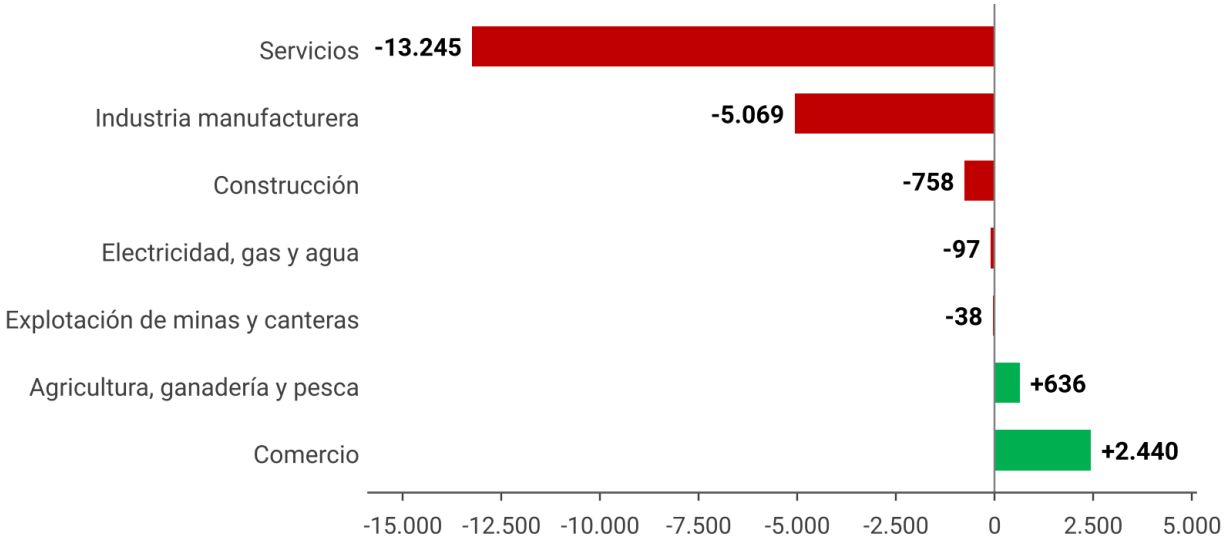
Al analizar el comportamiento por sector de actividad en la provincia de Santa Fe, se observa un desempeño heterogéneo en la evolución del empleo formal registrado:

- **Servicios:** -13.245 puestos (-5,8%); cayó en 17 de los 19 departamentos con dato.
- **Industria manufacturera:** -5.069 puestos (-3,8%); cayó en 14 de los 19 departamentos con dato.
- **Construcción:** -758 puestos (-2,3%); cayó en 8 de los 16 departamentos con dato.
- **Electricidad, gas y agua:** -97 puestos (-2,0%); cayó en 8 de los 13 departamentos con dato.
- **Explotación de minas y canteras:** -38 puestos (-17,4%).
- **Agricultura, ganadería y pesca:** +636 puestos (+2,5%); cayó en 8 de los 19 departamentos con dato.
- **Comercio:** +2.440 puestos (+2,2%); cayó en 4 de los 19 departamentos con dato.

La industria manufacturera, que concentra uno de cada cuatro puestos de la provincia, perdió 5.069 puestos (-3,8%) y retrocedió en 14 de los 19 departamentos. Servicios explica por sí solo el 81,6% de la caída provincial.

Gráfico 3. Variación absoluta de puestos de trabajo registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe según sector de actividad

Período dic-25 vs nov-23. En cantidad



Fuente: CEPA en base al OEDE

La Tabla 6 ordena los sectores de mayor pérdida a mayor suba. Servicios (13.245 puestos, 5,8%) e Industria manufacturera (5.069 puestos, 3,8%) concentran la caída, mientras que Agricultura, ganadería y pesca (+636) y Comercio (+2.440) son los únicos sectores que sumaron puestos.

Tabla 6. Puestos de trabajo registrados privados por sector de actividad

Período nov-23 a dic-25. En cantidad y porcentaje, de mayor pérdida a mayor suba

Sector de actividad	nov-23	dic-25	Variación absoluta	Variación relativa	Peso en dic-25
Servicios	229.878	216.633	-13.245	-5,8%	41,5%
Industria manufacturera	133.682	128.613	-5.069	-3,8%	24,6%
Construcción	33.161	32.403	-758	-2,3%	6,2%
Electricidad, gas y agua	4.794	4.697	-97	-2,0%	0,9%
Explotación de minas y canteras	218	180	-38	-17,4%	0,0%
Agricultura, ganadería y pesca	25.425	26.061	+636	+2,5%	5,0%
Comercio	109.340	111.780	+2.440	+2,2%	21,4%

Fuente: CEPA en base al OEDE

Por departamento, la caída de Servicios se concentra en Rosario (-6.340), La Capital (-3.881) y Castellanos (-773); la de la Industria manufacturera, en Rosario (-2.447), Constitución (-685) y Castellanos (-683). Las tablas 7 y 8 muestran los puestos y su variación para cada sector y departamento.

Tabla 7. Puestos de trabajo registrados privados por sector de actividad y departamento

Período dic-25. En cantidad de puestos; participación de cada sector en el total provincial

Departamento	Agro y pesca	Industria	Electr., gas y agua	Construcción	Comercio	Servicios	Total
Rosario	2.361	50.853	2.935	16.652	47.869	117.115	238.187
La Capital	1.002	9.403	168	5.961	15.843	32.285	64.776
Castellanos	2.318	11.754	s.d.	1.223	7.277	13.157	35.823
Las Colonias	3.084	12.166	435	937	5.818	9.341	31.908
General López	4.489	6.383	460	880	7.226	8.828	28.283
San Lorenzo	864	9.110	237	3.862	3.815	9.480	27.548
General Obligado	1.281	5.510	97	833	4.809	5.433	17.980
San Martín	1.708	4.397	s.d.	296	2.642	4.051	13.157
Caseros	1.207	2.806	109	681	3.251	2.866	10.920
Constitución	587	3.529	52	367	2.411	3.298	10.279
San Jerónimo	1.069	2.630	279	s.d.	1.985	2.025	8.212
Belgrano	727	4.871	89	107	1.176	1.161	8.131
Iriondo	1.028	1.981	39	168	2.109	1.482	6.807
San Cristóbal	1.765	721	11	87	1.919	1.876	6.379
San Justo	564	980	34	127	1.606	1.332	4.643
Vera	518	367	31	107	834	1.394	3.251
9 de Julio	917	137	s.d.	s.d.	573	573	2.274
San Javier	337	350	s.d.	115	438	721	2.001
Garay	235	665	s.d.	s.d.	179	215	1.306
Santa Fe	**26.061**	**128.613**	**4.976**	**32.403**	**111.780**	**216.633**	**521.865**
Participación	**5,0%**	**24,6%**	**1,0%**	**6,2%**	**21,4%**	**41,5%**	**100,0%**

Fuente: CEPA en base al OEDE

La Tabla 8 muestra cómo cambió esa estructura entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025. Servicios explica la mayor parte de la pérdida en Rosario (6.340 puestos) y La Capital (3.881), mientras que la Industria manufacturera cae sobre todo en Rosario (2.447) y Constitución (685). En el otro extremo, Comercio sumó puestos en Rosario (+1.228) y La Capital (+502).

Tabla 8. Variación de los puestos de trabajo registrados privados por sector de actividad y departamento

Período nov-23 a dic-25. En cantidad de puestos; variación porcentual del total provincial

Departamento	Agro y pesca	Industria	Electr., gas y agua	Construcción	Comercio	Servicios	Total
Rosario	+17	-2.447	-73	-1.742	+1.228	-6.340	-9.358
La Capital	0	-586	-6	+850	+502	-3.881	-3.122
Castellanos	-40	-683	s.d.	-37	+309	-773	-1.223
Las Colonias	-25	-175	-4	-98	+70	-669	-875
General López	+531	-344	-12	+140	-54	-244	+17
San Lorenzo	+78	-177	+8	-11	+50	-146	-236
General Obligado	+5	-351	+1	+84	+23	-291	-527
San Martín	+27	+201	s.d.	+18	+17	+132	+396
Caseros	+79	-32	-11	+154	+50	-140	+100
Constitución	+48	-685	+2	-191	+71	-263	-1.016
San Jerónimo	-49	+123	s.d.	s.d.	+27	-160	-185
Belgrano	+16	+194	-1	-9	0	-15	+185
Iriondo	+42	-42	-2	-26	+111	+6	+89
San Cristóbal	-40	-33	0	+67	+30	-177	-153
San Justo	-53	+86	+4	+29	-6	-32	+28
Vera	-31	0	-3	-5	-17	-58	-114
9 de Julio	+45	-28	s.d.	s.d.	+3	-84	-65
San Javier	-2	-33	s.d.	+19	+28	-82	-70
Garay	-12	-57	s.d.	s.d.	-2	-28	-101
Santa Fe	**+636**	**-5.069**	**-97**	**-758**	**+2.440**	**-13.245**	**-16.230**
Variación %	**+2,5%**	**-3,8%**	**-2,0%**	**-2,3%**	**+2,2%**	**-5,8%**	**-3,0%**

Fuente: CEPA en base al OEDE

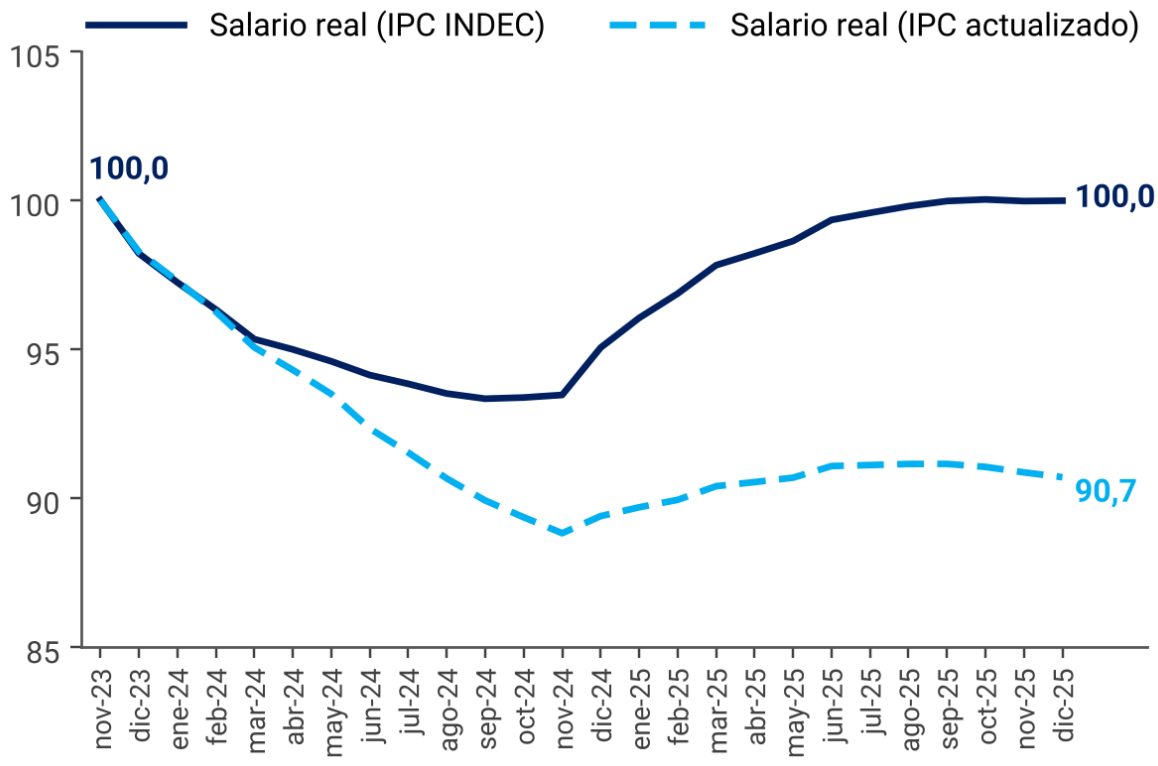
El salario real bruto de los trabajadores registrados del sector privado en Santa Fe cayó 9,3% con la inflación actualizada

En todo el informe, cuando se habla de salario se hace referencia siempre al salario bruto. Al analizar la evolución del salario real de los trabajadores registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe, se observa una variación de 0,0% entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025 al considerar la medición de inflación del INDEC: el poder de compra quedó en el mismo nivel que al inicio de la gestión. Al recalcular la serie con la canasta actualizada (ENGHo 2017/18), la dinámica muestra una caída de 9,3% en el mismo período.

En el total del país, el salario real promedio varió +0,7% con la inflación del INDEC y -8,6% con la inflación actualizada: en ambas mediciones, a Santa Fe le fue peor que al promedio nacional.

Gráfico 4. Salario real bruto de los trabajadores registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe (promedio móvil de los últimos 12 meses)

Período nov-23 a dic-25. Índice base 100 = nov-2023



Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

La Tabla 9 compara los salarios brutos de Santa Fe con los del total del país. En noviembre de 2025 (sin aguinaldo), el salario bruto promedio santafesino es de $ 1.686.710, el 91,4% del nacional; en diciembre de 2025 (con aguinaldo) es de $ 2.582.617, el 92,3%.

Tabla 9. Salario bruto de los trabajadores registrados del sector privado: Santa Fe y total del país

Salario en pesos corrientes; variación real nov-23 a dic-25 en porcentaje

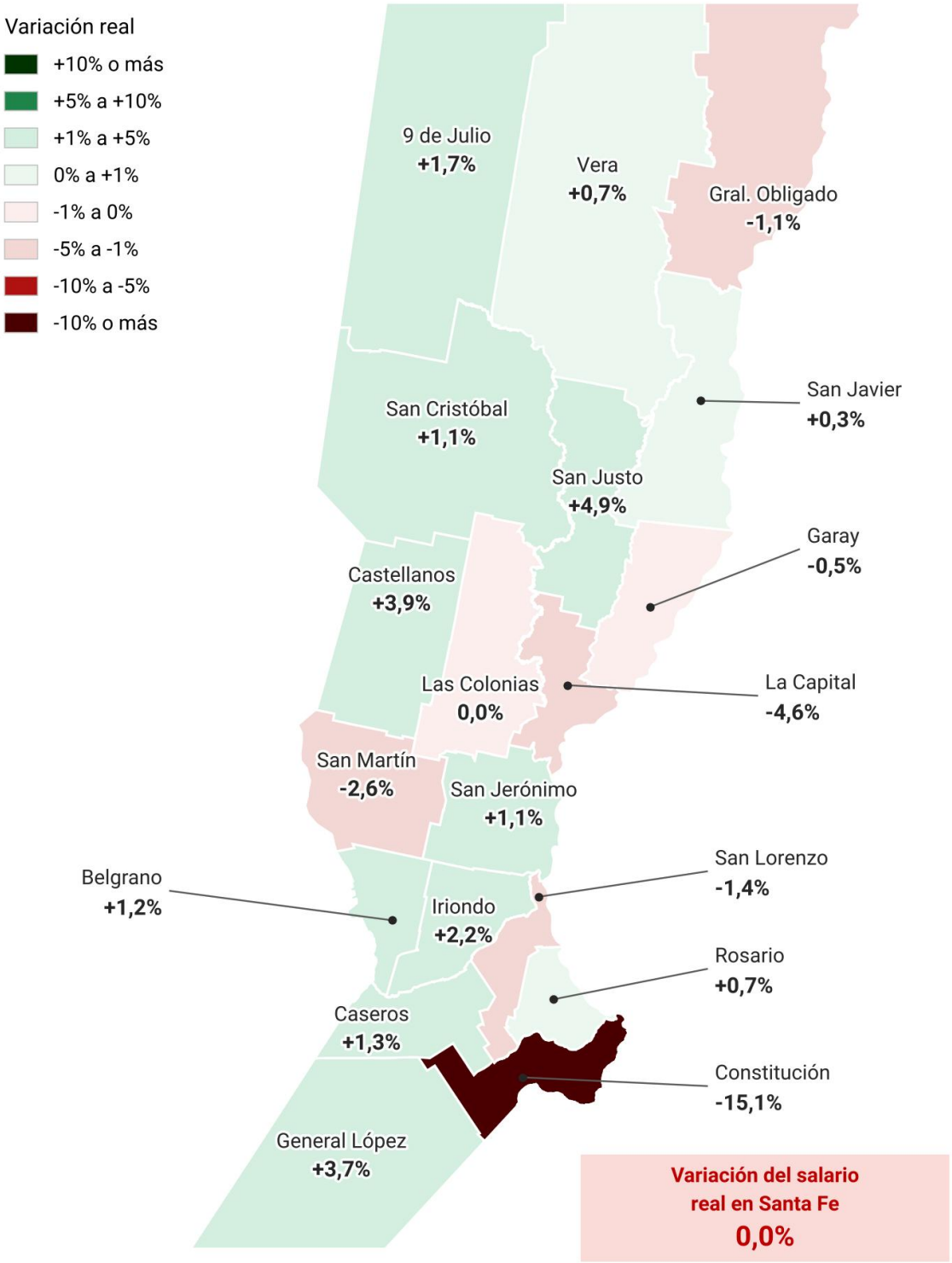
Jurisdicción	Salario nov-25	Salario dic-25 (con aguinaldo)	Variación real (IPC INDEC)	Variación real (IPC actualizado)
Santa Fe	**$ 1.686.710**	**$ 2.582.617**	**0,0%**	**-9,3%**
Total país	$ 1.845.030	$ 2.798.897	+0,7%	-8,6%
Santa Fe / Total país	91,4%	92,3%		

Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Con la inflación del INDEC, el salario real cayó en 7 de los 19 departamentos, con Constitución (-15,1%) y La Capital (-4,6%) a la cabeza; las mayores subas fueron las de San Justo (+4,9%) y Castellanos (+3,9%). Con la inflación actualizada, el salario real cayó en los 19 departamentos: desde -4,8% en San Justo hasta -22,9% en Constitución.

Mapa 2. Variación del salario real bruto (IPC INDEC) por departamento

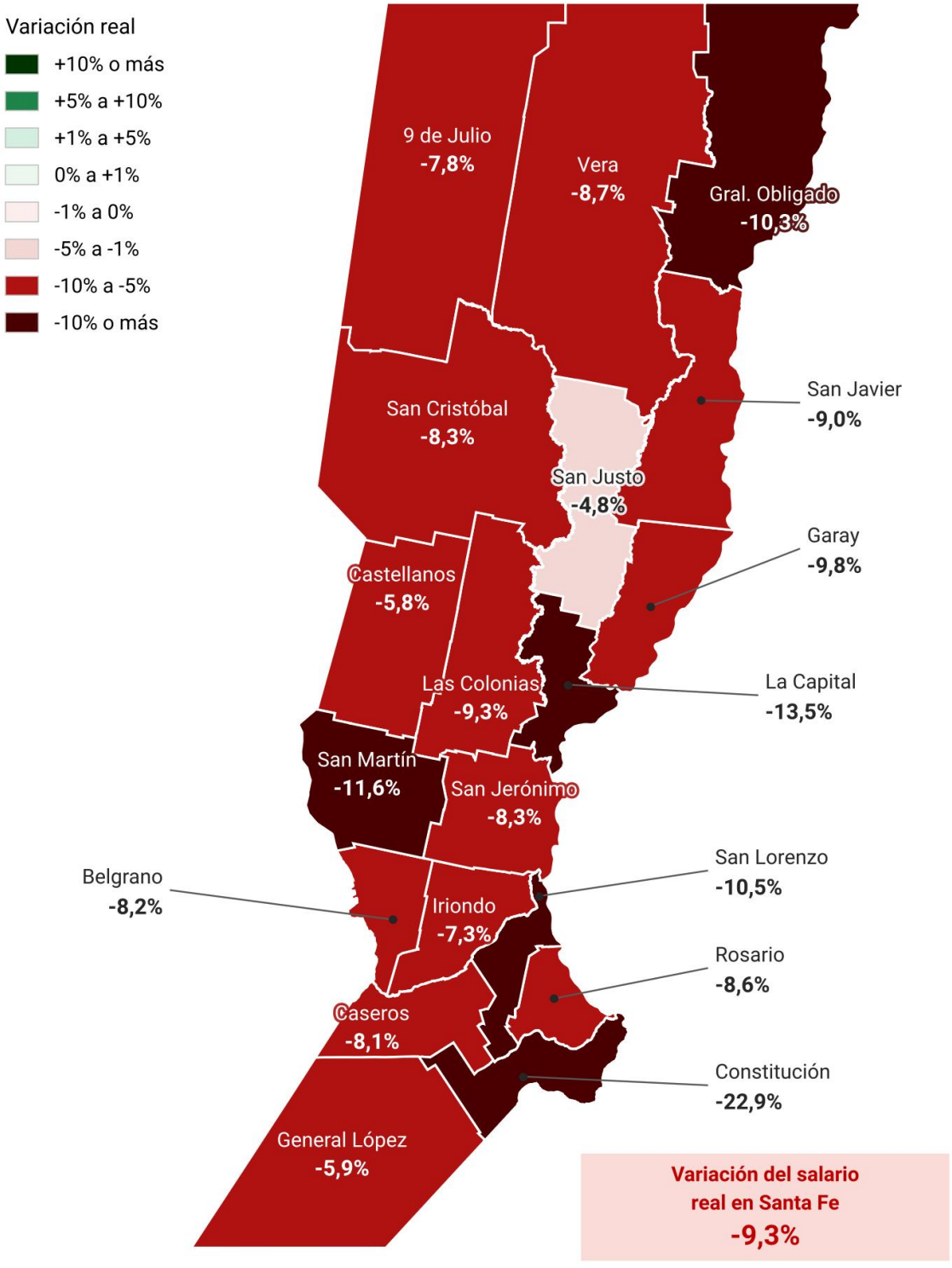
Período dic-25 vs nov-23. En porcentaje



Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Mapa 3. Variación del salario real bruto (IPC actualizado) por departamento

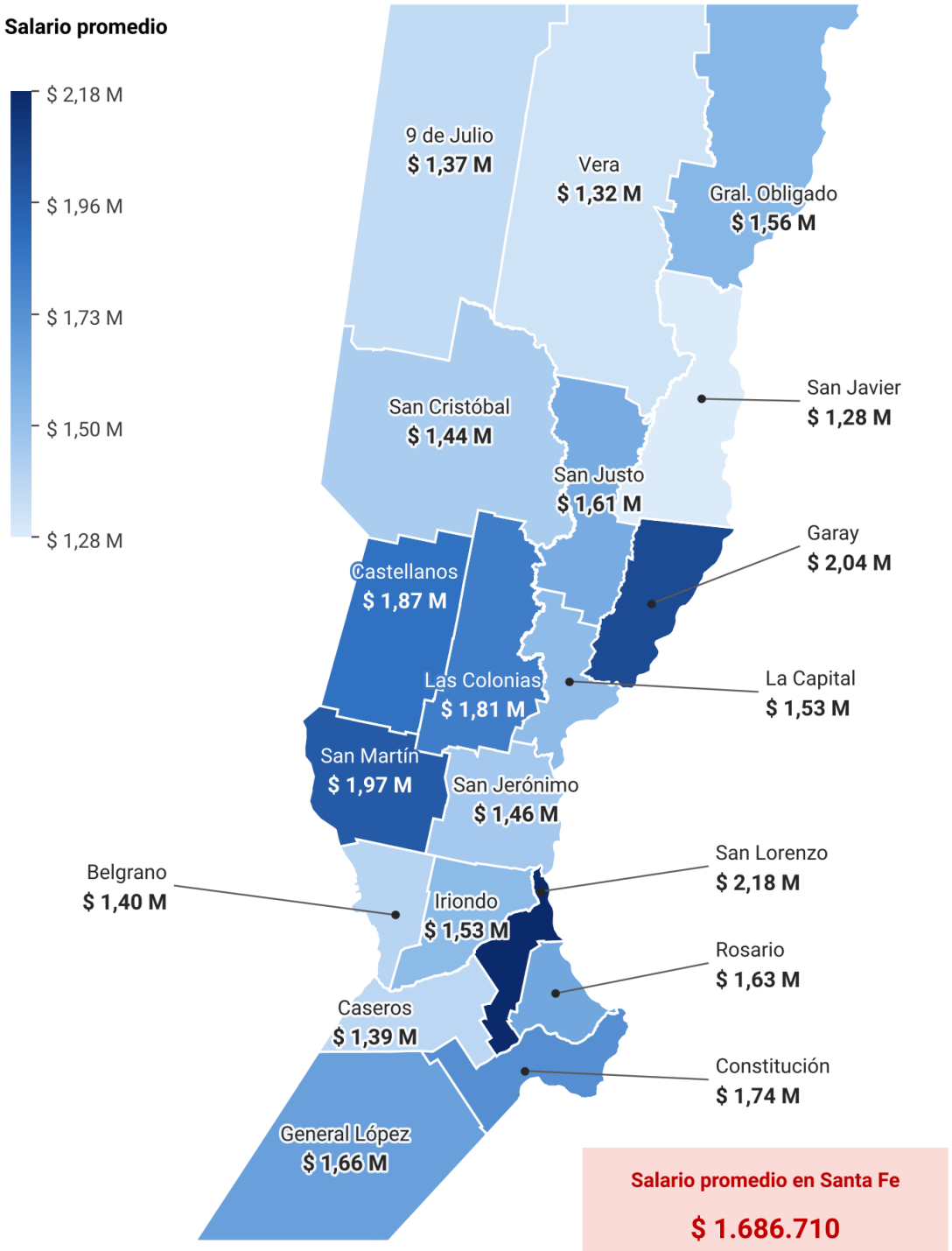
Período dic-25 vs nov-23. En porcentaje



Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Mapa 4. Salario bruto promedio de los trabajadores registrados del sector privado por departamento

Período nov-25. En millones de pesos



Fuente: CEPA en base al OEDE

En noviembre de 2025 (sin aguinaldo) el salario bruto promedio de los trabajadores registrados del sector privado en la provincia fue de $ 1.686.710. Los salarios más altos se registran en San Lorenzo ($ 2.180.671) y Garay ($ 2.038.388), y los más bajos en San Javier ($ 1.279.546) y Vera ($ 1.323.340). Rosario, con $ 1.634.361, se ubica por debajo del promedio provincial.

Tabla 10. Salario bruto de los trabajadores registrados del sector privado por departamento

Salario en pesos a nov-25 (sin aguinaldo); variación real nov-23 a dic-25 (promedio móvil de 12 meses). De mayor a menor caída con el IPC actualizado

Departamento	Salario nov-25 (sin aguinaldo)	Variación real (IPC INDEC)	Variación real (IPC actualizado)
Constitución	$ 1.738.222	-15,1%	-22,9%
La Capital	$ 1.530.468	-4,6%	-13,5%
San Martín	$ 1.972.591	-2,6%	-11,6%
San Lorenzo	$ 2.180.671	-1,4%	-10,5%
General Obligado	$ 1.555.262	-1,1%	-10,3%
Garay	$ 2.038.388	-0,5%	-9,8%
Las Colonias	$ 1.814.885	0,0%	-9,3%
San Javier	$ 1.279.546	+0,3%	-9,0%
Vera	$ 1.323.340	+0,7%	-8,7%
Rosario	$ 1.634.361	+0,7%	-8,6%
San Jerónimo	$ 1.458.913	+1,1%	-8,3%
San Cristóbal	$ 1.444.274	+1,1%	-8,3%
Belgrano	$ 1.399.523	+1,2%	-8,2%
Caseros	$ 1.385.741	+1,3%	-8,1%
9 de Julio	$ 1.366.179	+1,7%	-7,8%
Iriondo	$ 1.533.521	+2,2%	-7,3%
General López	$ 1.662.727	+3,7%	-5,9%
Castellanos	$ 1.874.309	+3,9%	-5,8%
San Justo	$ 1.610.509	+4,9%	-4,8%
Santa Fe	**$ 1.686.710**	**0,0%**	**-9,3%**

Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Salario real bruto por tamaño de empresas

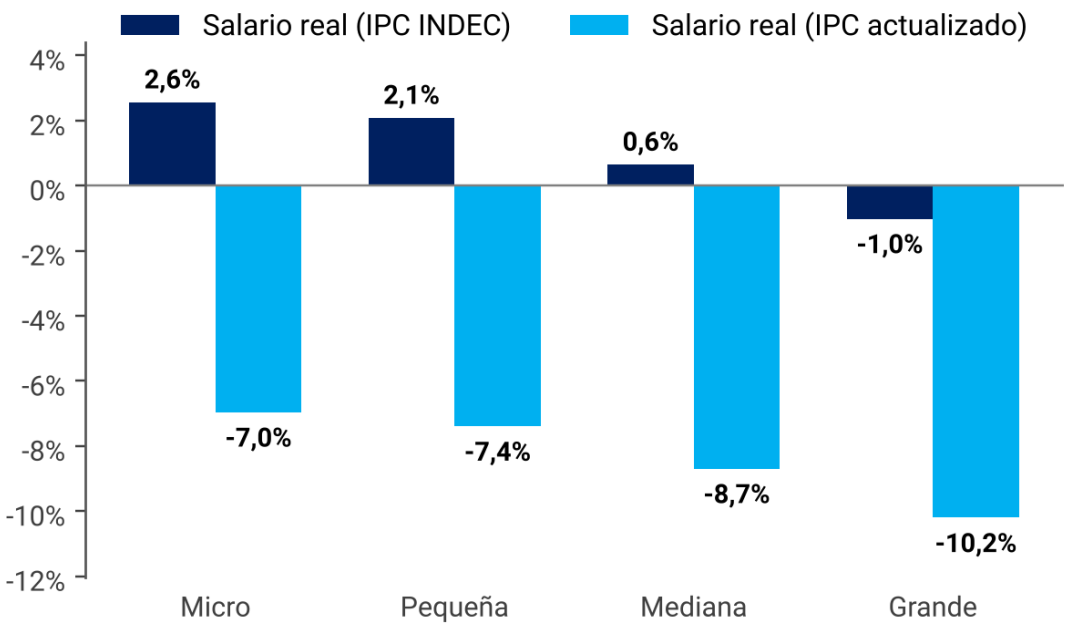
En la provincia de Santa Fe, entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, la evolución del salario real según el tamaño de las empresas presentó dinámicas distintas:

- **Microempresas:** +2,6% (IPC INDEC) y -7,0% (IPC actualizado).
- **Pequeñas empresas:** +2,1% (IPC INDEC) y -7,4% (IPC actualizado).
- **Medianas empresas:** +0,6% (IPC INDEC) y -8,7% (IPC actualizado).
- **Grandes empresas:** -1,0% (IPC INDEC) y -10,2% (IPC actualizado).

Cuanto más grande la empresa, peor la evolución del salario real: en las grandes empresas cayó incluso con la inflación del INDEC (-1,0%) y retrocedió 10,2% con la inflación actualizada.

Gráfico 5. Variación del salario real bruto de los trabajadores registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe según tamaño de la empresa

Período dic-25 vs nov-23. En porcentaje



Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Salario real bruto por sector de actividad

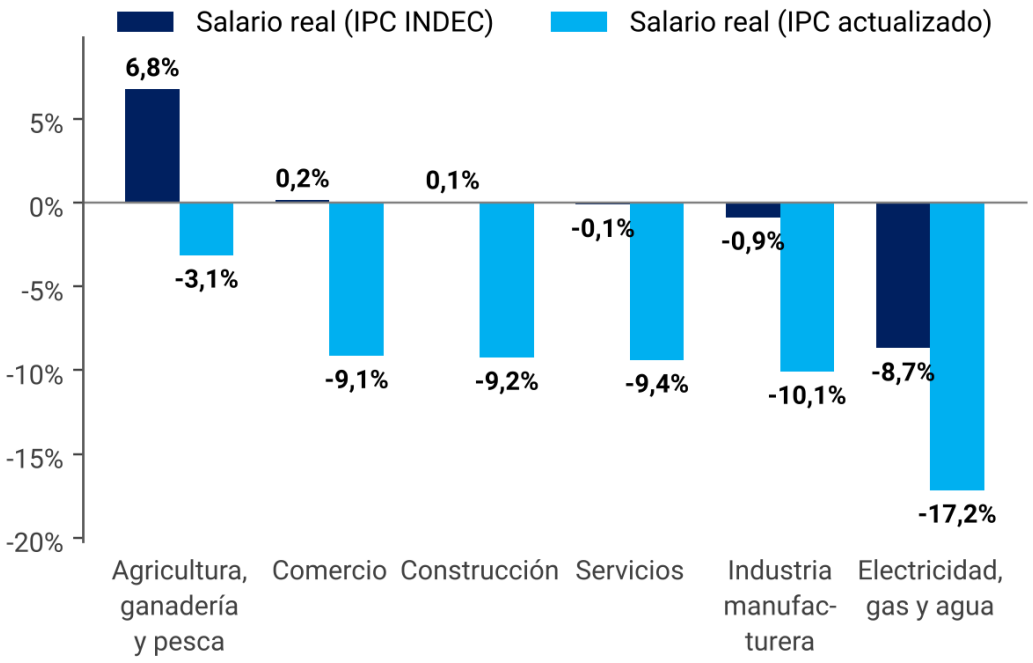
Por sector de actividad, la variación del salario real de los trabajadores registrados de la provincia fue la siguiente:

- **Electricidad, gas y agua:** -8,7% (IPC INDEC) y -17,2% (IPC actualizado).
- **Industria manufacturera:** -0,9% (IPC INDEC) y -10,1% (IPC actualizado).
- **Servicios:** -0,1% (IPC INDEC) y -9,4% (IPC actualizado).
- **Construcción:** +0,1% (IPC INDEC) y -9,2% (IPC actualizado).
- **Comercio:** +0,2% (IPC INDEC) y -9,1% (IPC actualizado).
- **Agricultura, ganadería y pesca:** +6,8% (IPC INDEC) y -3,1% (IPC actualizado).

Con la inflación actualizada, el salario real cayó en todos los sectores. Con la del INDEC, solo Agricultura, ganadería y pesca muestra una mejora significativa, y el salario real cayó en Electricidad, gas y agua (-8,7%), Industria manufacturera (-0,9%) y Servicios (-0,1%).

Gráfico 6. Variación del salario real bruto de los trabajadores registrados del sector privado en la provincia de Santa Fe según sector de actividad

Período dic-25 vs nov-23. En porcentaje



Fuente: CEPA en base al OEDE e INDEC

Consideraciones finales

El empleo privado registrado de Santa Fe acumula 21.755 puestos de trabajo menos que en noviembre de 2023 (-4,0%, estimación a julio de 2026) y no muestra señales de recuperación. Lejos de estabilizarse, la caída se aceleró después de diciembre de 2025: de 649 puestos perdidos por mes en promedio a 789.

La pérdida tiene una geografía precisa. Se concentra en los departamentos con más empleo — Rosario, La Capital y Castellanos explican el 84,4% de la caída — y golpea con más intensidad relativa a Constitución (-9,0%) y Garay (-7,2%). Por actividad, la explican Servicios e Industria; por tamaño, alcanza a todos los estratos.

En materia salarial, con la inflación del INDEC el poder de compra de los trabajadores registrados quedó en el mismo nivel que en noviembre de 2023 (0,0%); con una canasta actualizada, cayó 9,3%. En Constitución la pérdida es de 22,9%.

Notas metodológicas

Fuentes y unidades. El informe usa dos fuentes de la Secretaría de Trabajo, Empleo y Seguridad Social construidas a partir de las declaraciones juradas que los empleadores presentan al Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA, formulario 931 de ARCA).

- **Base de empleo y remuneraciones por departamento del Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE).** Cuenta puestos de trabajo asalariados registrados del sector privado y los ubica en el departamento del domicilio de explotación, es decir, el lugar donde se trabaja, a partir del registro de Simplificación Registral. Cubre los departamentos con 20 o más empleados privados en promedio y excluye el empleo ambulante o declarado en el exterior. Es una serie mensual sin desestacionalizar desde enero de 2019; el último dato es diciembre de 2025. Es la fuente de todos los datos de empleo del informe.
- **SIPA provincial (cuadros A.5.1 y A.5.2 de «Situación y evolución del trabajo registrado»).** Cuenta personas con empleo asalariado registrado en el sector privado y las ubica en la provincia donde la empresa las declara. Se publica con y sin estacionalidad hasta julio de 2026. En este informe se usa solo para proyectar la base del OEDE a julio de 2026.

Como una persona puede tener más de un puesto y las dos fuentes localizan el empleo con criterios distintos, sus niveles no son comparables: en noviembre de 2023 la base departamental registra 538.095 puestos en Santa Fe y el SIPA, 521.460 personas (serie sin estacionalidad).

Proyección a julio de 2026. El OEDE publica la base departamental con más rezago que el SIPA. Para llevar el total provincial al último dato disponible, los puestos de diciembre de 2025 se actualizaron con la variación mensual del SIPA de Santa Fe (serie sin estacionalidad):

$$\text{Puestos (mes t)} = \text{Puestos OEDE (dic-25)} \times \text{SIPA (mes t)} / \text{SIPA (dic-25)}, \text{ con t = ene-26 a jul-26}$$

Así, entre diciembre de 2025 y julio de 2026 los puestos caen lo mismo que los trabajadores del SIPA (-1,1%). El supuesto es que los puestos evolucionan como las personas, algo que se verifica en el período anterior: entre noviembre de 2023 y noviembre de 2025 la base departamental cayó -2,38% y el SIPA (serie con estacionalidad), -2,36%. En diciembre de 2025 la base departamental registró una baja mayor (-3,0% acumulado frente a -2,4% del SIPA), que queda incorporada al punto de partida. La proyección se aplica solo al total provincial (síntesis, Gráfico 1 y Tabla 1) y se reemplazará por el dato observado cuando el OEDE publique 2026.

Tamaño de empresa. Micro, pequeñas, medianas y grandes empresas corresponden a la clasificación por tamaño que el OEDE publica junto con la base departamental; las series no informan los umbrales utilizados. Como referencia, la definición oficial de micro, pequeña y mediana empresa (Ley 25.300 y resoluciones de la Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa, como la 215/2018 y sus actualizaciones) se basa en las ventas totales anuales de cada sector; el personal ocupado se usa como criterio para algunas actividades (intermediación en comisión o consignación y agencias de viajes). Los topes de personal ocupado son los siguientes. Las empresas que los superan se consideran grandes; las pymes son la suma de micro, pequeñas y medianas.

Categoría	Construcción	Servicios	Comercio	Industria y minería	Agropecuario
Micro	12	7	7	15	5
Pequeña	45	30	35	60	10
Mediana tramo 1	200	165	125	235	50
Mediana tramo 2	590	535	345	655	215

Fuente: Resolución SEyPyME 215/2018, Anexo I. Personal ocupado: promedio anual de los últimos tres ejercicios.

Sectores de actividad. Agrupación de la base departamental según la CIIU Rev. 3 a una letra: agricultura, ganadería y pesca; explotación de minas y canteras; industria manufacturera; electricidad, gas y agua; construcción; comercio y servicios (resto de las actividades). Una parte de los puestos no tiene rama asignada.

Secreto estadístico. El OEDE no publica las celdas con menos de 3 domicilios de explotación (s.d.). Los totales por tamaño y sector suman los departamentos con dato; para las variaciones, los que tienen dato en los dos meses comparados.

Salarios. En todo el informe, salario refiere siempre al salario bruto, es decir, la remuneración bruta por todo concepto declarada por los empleadores: incluye componentes remunerativos y no remunerativos, vacaciones y el sueldo anual complementario (aguinaldo), por lo que diciembre y junio muestran saltos. El salario provincial y del país proviene del Boletín de Remuneraciones Provinciales del OEDE; el departamental, de la base departamental; el de cada tamaño y sector es el promedio de los departamentos ponderado por puestos. El salario real se calcula deflactando con cada índice de precios y se compara el promedio móvil de los últimos 12 meses (diciembre de 2025 frente a noviembre de 2023), lo que neutraliza el aguinaldo y la estacionalidad. Los niveles de salario se comparan en noviembre de 2025, sin aguinaldo.

IPC actualizado (canasta ENGHo 2017/18). El IPC del INDEC pondera los precios según la estructura de gasto de los hogares que relevó la Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares (ENGHo) de 2004/05. Desde entonces el consumo cambió: los servicios (vivienda y tarifas, transporte, comunicaciones) pesan más y los alimentos menos. El INDEC preparó un nuevo IPC con la ENGHo 2017/18, cuya publicación estaba prevista para febrero de 2026 y fue postergada por el Gobierno nacional ese mes.

El IPC actualizado recalcula la inflación con los ponderadores de la ENGHo 2017/18, con la metodología de CEPA («La inflación bajo la alfombra», marzo de 2026). Los principales cambios de ponderación son: alimentos y bebidas no alcohólicas, de 27,0% a 22,7%; vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles, de 9,4% a 14,5%; transporte, de 11,0% a 14,3%; y comunicación, de 2,8% a 5,2%. Como desde noviembre de 2023 las tarifas y los servicios aumentaron más que los alimentos, la canasta actualizada registra más inflación: entre noviembre de 2023 y diciembre de 2025, 299,5% frente a 259,4% del IPC oficial.

CEPA
Centro de Economía Política Argentina

CONTACTANOS

Email
prensa@centrocepa.com.ar

Web
https://centrocepa.com.ar/

Redes sociales
@ctrocepa