Cumple requerimientos. Manifiesta. -

Señor Juez:

**OMAR ADOLFO SCAREL**, en mi carácter de Presidente del Directorio de **VICENTIN S.A.I.C.** - según representación ya acreditada en autos - con el patrocinio letrado del Dr. Dr. Guido Javier Ferullo, en los autos caratulados **"VICENTIN S.A.I.C. s/ CONCURSO PREVENTIVO" (Expte. N° 21-25023953-7)**, a V.S. respetuosamente digo:

**I.**- En virtud de lo dispuesto en la resolución de fecha 23/11/21, vengo en tiempo y forma informar, que:

1.- En fecha 28/02/2022 se presentará en el expediente la propuesta de elaboración empresarial, conforme lo requerido por V.S., siendo en principio las personas responsables de su explicación el Dr. Fernando Estanislao Bogain, director independiente y el suscripto, en mi carácter de presidente del directorio de Vicentin SAIC, sin perjuicio de otros colaboradores especialistas en cada área, que puedan sumarse, lo que será comunicado oportunamente al Tribunal.

2.- Asimismo, y con relación al complejo fabril Avellaneda - Santa Fe, para una mejor comprensión de su funcionamiento y estado actual de situación, cabe manifestarse lo siguiente:

**Descripción del complejo.**

El Nodo Norte de Vicentin se asienta en el Complejo Industrial Avellaneda, y se encuentra situado geográficamente en el municipio de Avellaneda, departamento de General Obligado, en el noreste de la provincia de Santa Fe.

Este polo productivo con efecto económico replicador en toda la región tiene una variada cantidad de unidades de negocios que se complementan y permiten aprovechar los recursos al máximo.

Las mencionadas unidades de negocios son las que se detallarán a continuación, además de la administración descentralizada propia que posee el Nodo con el objetivo de lograr una óptima gestión: Etanol, Alimento Balanceado, Biodiesel, Biogás, Almacenaje y Servicios.

Con relación al personal afectado a tareas, el complejo Industrial cuenta con una dotación de un total de 206 personas distribuidas entre las diferentes áreas y unidades de negocio que lo comprenden, tal como se ha mencionado precedentemente.

La disposición del Complejo comprende una totalidad de 25 celdas donde se hallan distribuidos los diferentes negocios, entre las que se encuentra la Celda 120, Bioetanol, Silos Trovato, Balanceado, Parque de Tk, Celda 171, Celdas fibra, Celda 114, FRIAR, Depósito, Refinería, Mantenimiento, Biodiesel, Tratamiento de Agua, Calderas, Deslintado, DOMITEC, Celdas 84 y 97,

Secadora, Envasado, Celdas 101 y 115, Balanza, Acondicionamiento y depósito de chips, y Playa de camiones.

En virtud de lo expuesto, y para poder comprender mejor la influencia de este complejo industrial en la zona, procederemos a describir con detenimiento cada una de las unidades de negocios de interés:

**a.- Etanol**

Esta unidad se desarrolla dentro de 32.000 m2, superficie total del predio. En lo referido a sus activos, posee una plataforma de descarga con capacidad hasta 120 Tn por Hora, con un sistema de limpieza neumática y zaranda. Asimismo, posee una celda de 35.000 Tn de capacidad para almacenaje de maíz, y dos silos diarios de 500 Tn cada uno. La tecnología utilizada en esta planta es la de Praj Industries Limited, con origen en la India. Asimismo, los procesos complementarios se desarrollan con tecnología propia de Vicentin. Posee, además, tanques de almacenamiento de bioetanol con una capacidad de almacenaje de 5.900 m3.

Es posible en este negocio despachar hasta 600 m3 por día de diferentes tipos de alcoholes, y 600 Toneladas por día de burlanda húmeda y/o Seca.

Respecto de los Recursos Humanos afectados, la planta cuenta con un total de 53 personas trabajando en forma directa, quienes se distribuyen en cuatro turnos de 8 horas cada uno, dado que la planta en normal funcionamiento opera los 365 días de año, con solo algunas paradas menores para realizar el mantenimiento requerido en resguardo del personal y el activo.

El plantel está compuesto por un gerente de planta, un jefe de producción y un jefe de mantenimiento. Del total de los empleados prestando tareas en la planta, 16 de ellos están fuera de convenio, encontrándose los demás incluidos dentro del convenio de la Federación Aceitera.

Actualmente la planta se encuentra operativa, pero con niveles de producción muy bajos respecto de su capacidad de producción teórica de 310 m3 por día, por las razones que explicaremos seguidamente.

La producción y venta del producto se encuentra regulada, motivo por cual los cupos son establecidos por Ley, y las petroleras deben abastecerse en función de las cuotas asignadas. En esta industria, Vicentin se posiciona como un actor relevante desde el año 2012 dado que industrializa gran proporción del maíz de la región.

El problema que debemos superar radica en que *las cobranzas de etanol realizadas por la sociedad a las compañías petroleras han sido cedidas al Banco de la Nación Argentina en oportunidad de afianzar los préstamos de prefinanciación de exportaciones otorgados por dicha entidad financiera.* Como consecuencia de ello, al día 30 de noviembre de 2021 el Banco de la Nación

Argentina tiene retenidos 610 Millones de Pesos en un plazo fijo y 66 Millones de pesos en una cuenta recaudadora que no da remuneración. Estos fondos convertidos al tipo de cambio del día de cobro respectivo representan 8,9 Millones de dólares.

En la estructuración original, la cesión de las cobranzas actuaba como garantía (Pass Through), dado que los préstamos financiaban las actividades Core. Actualmente, **de mantener las ventas, esta estructuración provocaría una descapitalización permanente con cada una de ellas.** Como consecuencia de esto, la Sociedad ha perdido el capital trabajo para posibilitar la continuación regular de la operación.

Actualmente esta planta opera en cantidades mínimas, con el agravante de que su producción no puede ser reactivada mediante fazones (salvo casos aislados) en virtud de que la cuota de la Secretaría de Energía está asignada legalmente a Vicentin. No obstante, entre noviembre y diciembre del corriente año se comprometieron 5000 m3 de bioetanol mediante fazón transitorio a terceros cuyas plantas estaban en mantenimiento, autorizados por la mencionada Secretaria de Energía.

Con el objetivo de mantener las 208 fuentes de trabajo de esta unidad -eje fundamental de los valores de la compañía-, Vicentin ha debido redirigir la producción de la planta hacia otros alcoholes derivados del proceso, existiendo aun la posibilidad de reactivar esta planta para producir de manera satisfactoria para todos.

En caso en que logremos reactivar esta unidad de negocio, la producción posible sobre el cupo de Etanol de maíz es de 79.700 m3 por año (14% del cupo para maíz del país). En lo que respecta a la producción complementaria de alcoholes, el Hidratado para Biocombustible podría llegar a 12.000 m3 por año y el Alcohol buen gusto a 6.000 m3 por año. También podrían producirse subproductos tales como 75.000 TN de Burlanda Húmeda al año, 30.000 TN BS de Burlanda Seca por año, y 14.000 TN BS de Thin Stillage por año.

Los insumos necesarios para esta reactivación serían 240.000 TN por año de maíz, 305.000 TN de vapor por año, 29.500.000 kWh por año de energía eléctrica, y 240.000 m3 de Agua de proceso por año.

En lo referente al Capital de trabajo necesario para llevar adelante el objetivo de la reactivación, el maíz -como principal insumo- podría ser provisto por uno o más Inversores Estratégicos (situación que permitiría retornar a la actividad con mayor facilidad) en caso de que el Banco de la Nación Argentina encuentre razonabilidad en la propuesta presentada para la reestructuración de su crédito, el cual recordemos recae sobre las cobranzas de etanol.

Con relación a este último punto, Vicentin SAIC se encuentra negociando con el Banco de la Nación Argentina la reestructuración de su crédito, el cual, en su mayor medida es privilegiado, con un esquema de sustitución de garantías, de tal manera que solo quede afectado al esquema de cesión de cobranzas el 8% de las mismas, para poder asegurar así la generación de capital de trabajo que asegure el funcionamiento de este polo productivo.

Además, se ofreció una hipoteca en primer grado sobre la totalidad del terreno del Nodo Norte, sobre el que se edifica la planta de etanol, almacenaje, planta de generación de energía de Vicentin, etc.

De esta manera, se aseguraría un mejor recupero del crédito para el Banco de la Nación Argentina, ya que la planta produciría a su máximo rendimiento, generándose mayor volumen de repago que el que tiene actualmente.

**b.- Alimento Balanceado.**

Es una planta de 4.600m2 de superficie que en la actualidad se encuentra totalmente reparada, lista para elaborar productos.

Posee una plataforma de descarga con capacidad de hasta 100 Tn por hora, con un sistema de limpieza neumática y zaranda. Asimismo, cuenta con cuatro silos de hormigón armado de 4.000 Tn de capacidad para almacenaje de maíz, y dos silos de 90 y 60 Tn de capacidad, respectivamente.

La capacidad de proceso o elaboración de esta unidad asciende a 400 Tn por día de alimento balanceado a granel. Para ello, posee tres celdas de 100 m2 para almacenamiento de insumos y dos tolvas elevadas con capacidad de 80 Tn cada una.

El personal total afectado a la elaboración de alimento balanceado está compuesto por un encargado y ocho operarios, lo que también incluye el sector de deslintado de granos de algodón, que se utiliza en caso de agregar esta materia prima al proceso.

Es importante realizar un análisis más exhaustivo de la situación actual de esta unidad de negocios, como así también repasar algunos antecedentes. La planta funcionó hasta el 31 de diciembre del 2020 elaborando alimento balanceado para la empresa FRIAR S.A. Durante el año 2021 se realizó el mantenimiento total de la planta, estando al día de la fecha en condiciones de comenzar a elaborar nuevamente, tal como se mencionó en el inicio este acápite.

Contemplando un posible escenario futuro, existe la opción de asociarse con un Concesionario, donde Vicentin otorgue la concesión de la planta y el Concesionario, en consecuencia, aporta el grano, mantiene las fuentes de trabajo, asegura el pago de los impuestos, y realiza el mantenimiento necesario para el

activo. Otra opción factible es la de realizar fazones para terceros, o elaborar alimento balanceado para comercializar en la zona de influencia.

**c.- Biodiesel**

La planta de Biodiesel posee una superficie total de 5.800 m2 y está desarrollada con Tecnología Auxxon, de origen argentino. Los procesos complementarios se realizan con tecnología propia de Vicentin.

Esta planta cuenta con tanques de almacenamiento de biodiesel y una capacidad de producción de 125.000 TPA.

Actualmente la planta está fuera de operación, sin funcionamiento desde el año 2012 como consecuencia de la modificación de los cupos otorgados por la Secretaría de Energía para la elaboración de Biodiesel. En virtud de ello, la planta fue dada de baja en los registros de la Secretaria, motivo por el cual, para la reactivación de la misma será requerida una nueva gestión.

Dado que la planta dejó de elaborar biodiesel de forma continua en al año 2012, el personal que trabajaba en la operación de la misma fue ocupado en la planta de Bioetanol, ya que en ese mismo año comenzaba la operación de esa Planta, motivo por el cual en la actualidad esta unidad no posee personal afectado.

De determinarse la intención de reactivar esta unidad de negocios, es necesario realizar una evaluación de determinación de factibilidad, ya que las nuevas resoluciones de distanciamiento entre tanques no estarían ajustadas a la realidad de la planta. Complementariamente, y en consideración del estado en que se encontraba el negocio, es necesario tener en cuenta que se reutilizaron algunos equipos en otros sectores de la compañía, reasignándolos. En consecuencia, consideramos que se requerirá una inversión mínima para la nueva puesta en funcionamiento, siempre que el resto de la planta se encuentre con capacidad para operar, puesto que hace 10 años se encuentra parada.

Finalmente, evaluando un escenario futuro de reactivación, la forma ideada ha sido mediante una posible asociación con un Concesionario (procedimiento que se estima será muy complejo dada la necesidad de autorizaciones y habilitaciones previas que se han mencionado) donde Vicentin otorgue la concesión de la planta y el Concesionario reciba como consecuencia de ello el beneficio del Régimen especial de Biodiesel para Pymes, aporte el aceite, absorba los puestos de trabajo, asegure el pago de los correspondientes impuestos, y realice el mantenimiento necesario para el activo.

**d.- Biogás.**

Esta unidad de negocios se encuentra gestionada íntegramente por una Sociedad del mismo nombre en la cual Vicentin posee el 50 % del capital

accionario, e Industrias J. F. Secco posee el 50 % restante. Se trata de un sistema de producción de energía sustentable mediante el proceso de digestión anaeróbica.

Esta compañía posee un contrato con CAMMESA por un plazo de 20 años a partir de marzo del año 2019 para la provisión de 6MW por hora de inyección al Sistema Interconectado Nacional de energía eléctrica de origen sustentable. Este contrato prevé multas por incumplimiento si no se abastece el cupo de energía comprometida anual.

La producción se desarrolla en una planta de 4 Has. en la cual se encuentran instalados seis biodigestores con capacidad unitaria de 4.200 m3 y capacidad instalada de 25.200 m3; seis cogeneradores con capacidad unitaria de 1.5 MW y capacidad instalada de 9MW; tres calderas recuperadoras de calor; un tanque de alimentación vinaza con 600 m3 de capacidad unitaria e instalada; dos mixer de alimentación de 40 m3 de capacidad unitaria, y 80 m3 de capacidad instalada; y tres tanques de sustratos líquidos con una capacidad unitaria de 60 m3 y una capacidad instalada de 180 m3.

En lo que respecta a la situación actual, es necesario destacar que la reducción de la producción de principios del año 2020 de la planta de bioetanol generó una disminución del caudal de alimentación de vinaza a la planta de biogás, teniendo este que reemplazarse con maíz, el cual sufrió un alto incremento en el precio, repercutiendo esto directamente en el costo operativo de la planta.

Evaluando el escenario a futuro, considerando que la planta fue diseñada para funcionar a partir de los subproductos recibidos de la planta de Etanol, se puede concluir que, si la planta de Etanol puede recuperar su actividad normal, esta planta de generación de energía obtendrá en consecuencia, la mejor mezcla posible para obtener biogás a costos razonables.

**e.- Almacenaje o acopio.**

El almacenaje que posee el Nodo se puede realizar en una estructura que posee una superficie total de 28.000 m2 y cuatro plataformas de descarga de 100 Tn por hora, cada una.

Habitualmente es utilizada para el acopio de maíz, girasol y algodón y puede operar mediante la carga y despacho de hasta 450 Tns diarias, según el tipo de grano del que se trate. Para ello, cuenta con ocho silos de hormigón armado de 4.000 Tn. de capacidad, seis celdas de 48.000 Tn. en conjunto, y celdas para almacenar hasta 15.000 fardos de fibra de algodón.

El plantel de esta unidad está compuesto un total de once personas, conformado por un encargado y diez operarios. Estos operarios son los encargados de la descarga de los distintos granos para los distintos procesos, ya sea Bioetanol, Balanceado y acopio propio o de terceros.

Actualmente, en esta unidad de almacenaje se realiza la descarga de granos para variados procesos de elaboración. Entre otros, se presta el servicio de acopio a FRIAR de granos de algodón y maíz. Asimismo, se prestó durante este año el servicio de acopio a Unión Agrícola de Avellaneda de granos de soja y maíz. También tiene alquilada parte de las celdas a Algodonera Avellaneda para el depósito de fardos.

Con referencia a las proyecciones futuras del negocio, consideramos que la unidad puede continuar funcionando bajo el régimen de alquiler o prestación de servicios de almacenaje a acopiadores y/o productores agrícolas de la zona.

**f.- Servicios.**

Los servicios prestados en este Complejo Industrial son de uso compartido para las unidades de Etanol, Alimento Balanceado, Almacenaje/Acopio y prestación de servicios a otras empresas.

Los diferentes servicios prestados son, la generación de Vapor a través de cuatro calderas acuotubulares (dos de 30 toneladas vapor/hora a 34/35 bar, una de 10 toneladas vapor/hora a 34 bar y una de 12 toneladas vapor/hora a 16 bar). Las calderas utilizan biomasa como combustibles. Otro servicio prestado es el de la generación de Energía a través de una turbina Siemens de 2.300 Kw y generador de 2.500 Kw. La Subestación Eléctrica transformadora de 33 Kv a 13,2 Kv está compuesta por dos transformadores de 5.000 Kva y uno de 3.500 Kva. Esto se conecta a la Usina de generación y luego se distribuye a los distintos sectores donde se encuentran las estaciones transformadoras de 13,2 a 0,4 Kvk. Existe también una Planta de Tratamiento de Agua para procesos y Calderas que consta de un sistema compuesto por conjuntos de equipos de ablandamiento de agua, osmosis inversa e intercambio Iónico. Finalmente, se cuenta con un sistema contra Incendios para el total de la Planta, conformado por una Red de incendios con sistema de bombeo compuesto por una electrobomba de 350 m3, dos motobombas de 350 m3/hora y una bomba Jockey de 21 m3/hora de presurización de la red.

En esta unidad de negocios se encuentran 56 personas destinadas a la prestación de servicios generales y 77 personas afectadas a la prestación de servicios auxiliares en el complejo, todos ellos distribuidos entre los diferentes servicios prestados, tales como almacenes, balanzas, calado, calderas, mantenimiento mecánico, conservación y limpieza, entre otros.

En la actualidad se está prestando el servicio de vapor, agua y energía a la planta de Bioetanol; el Servicio de vapor y energía a la planta FRIAR que produce Harina de Hueso; el Servicio de vapor, agua y energía eléctrica a DOMITEC (Empresa dedicada a la elaboración de productos domisanitarios); el

Servicio de Vapor y energía eléctrica a BUYANOR (Empresa dedicada a la elaboración de algodón hidrófilo); y los Servicios de portería, balanza y limpieza a empresas que alquilan dentro del predio.

De una evaluación del escenario futuro de la prestación de los servicios de la unidad, Vicentin entiende que será posible continuar operando en los mismos términos, adicionando la prestación de servicios a la planta alimento balanceado. En este sentido, es necesario considerar que el funcionamiento de esta Sección está ligado al de todo el Parque Industrial Avellaneda, de manera tal que su normalización permitirá su sustentabilidad.

**Resumen y conclusiones**

El Nodo Norte fue el origen de Vicentin y el pilar sobre el cual se construyó la empresa. La importancia de la infraestructura de la zona de Rosario (área de producción de granos, vías de transporte y salida al exterior) provocó el desarrollo de la empresa en esta región, manteniendo sin embargo su cabecera y centro de decisión en Avellaneda.

Actualmente, los negocios que se asientan en el Nodo Norte están actualmente afectados o paralizados, lo que se explica tanto por la atención privilegiada a los negocios más rentables del Sur, como por las dificultades que hay que sobreponer en el Norte y han sido desarrolladas en este escrito.

Es importante remarcar que el Bioetanol es el corazón del Nodo Norte, motivo por el cual su desarrollo es el desarrollo de todo el Nodo, a pesar de que para las empresas ajenas a la zona es natural el desinterés en él. Sin embargo, con una adecuada reestructuración es posible retomar impulso en su progreso, lo que permitiría mantener la mayor parte de las fuentes de trabajo. Estos objetivos podrían alcanzarse con gestión y sin afectar la caja que generarán los activos del Nodo Sur.

Hacemos un apartado especial con referencia a la importancia que atañe al Bioetanol, en consideración de lo mencionado en el párrafo precedente. Contando con el apoyo del Banco Nación sobre la propuesta de reestructuración, se podrían mantener todas las fuentes de trabajo y se aplicaría el flujo de caja generado para la cancelación del crédito privilegiado que ostenta la entidad financiera.

Es importante considerar que esta planta ya soportó en 1997 el cierre de la planta de Extracción de aceites (actividad principal), la que resultaba antieconómica por escala, ubicación y tecnología y fue reconvertida a lo largo de los años a lo que es hoy, motivo por el cual puede continuar siendo un polo de industrialización de materia prima regional.

Sin embargo, de no contar con el apoyo del Banco a la propuesta de reestructuración realizada, el Etanol, principal unidad de negocios del Nodo (tal

como hemos desarrollado en este documento) continuaría sin operar normalmente, lo que generaría un flujo de fondos insuficiente para cuidar las fuentes de trabajo actuales y para poder soportar el mantenimiento industrial necesario del complejo.

3.- Asimismo, se informa a V.S. que el informe que antecede fue confeccionado con la colaboración del Sr. Dionisio Moschen en su carácter de Gerente de Planta, el Sr. Matias Krause en su carácter de comercial de biocombustibles y la Sra. Julia Nardelli, en su carácter de comercial general/administrativo.

**II.- Petitorio:** Por lo expuesto, a V.S. solicito que:

1.- Tenga presente lo expuesto.

2.- Se tenga por cumplimentado en tiempo y forma con lo requerido por el Tribunal en la resolución de fecha 07/12/2021.

Proveer de conformidad. SERA JUSTICIA.

VICENTIN S.A.I.C.
OMAR ADOLFO SCAREL
PRESIDENTE

FERULLO Guido Javier

Firmado digitalmente por FERULLO Guido Javier
Nombre de reconocimiento (DN): serialNumber=CUIL 20248980754, c=AR, cn=FERULLO Guido Javier
Fecha: 2021.12.20 11:33:20 -03'00'